

**Personalia**

<b>Naam:</b>	Flos	<b>Woonplaats:</b>	Helmond
<b>Roepnaam:</b>	Bart	<b>Nationaliteit:</b>	Nederlandse
<b>Geboortedatum:</b>	3 december 1963	<b>Burgerlijke staat:</b>	gehuwd

**Opleidingen**

	<b>Afgerond</b>
Management Development Programma	2009
Prince2 Foundation ( <i>methodologie</i> )	2005
Core Skills ( <i>gedrag en vaardigheden</i> )	2005
Commercieel Excelleren / Projects in Financial Control	2004
Leadership Development Program	2002
Project Management ( <i>methodologie</i> )	2001
Coaching-trainingen	2000
Project Management ( <i>gedrag en vaardigheden</i> )	1999
ERP gerichte trainingen (SAP R/3)	1997
Post-HBO Integraal Logistiek Management, Hogeschool Eindhoven	1994
Commerciële vaardigheden ( <i>sales training</i> )	1988
MTS Werktuigbouwkunde, Eindhoven	1983

**Talenkennis**

(in woord en geschrift)

<b>Nederlands:</b> moedertaal	<b>Engels:</b> vloeiend	<b>Duits:</b> goed	<b>Frans:</b> matig
-------------------------------	-------------------------	--------------------	---------------------

**Werkervaring****April 2011 – heden****Bedrijfsnaam:** Bart Flos Veranderadvies, Helmond (De Veste – Brandevoort) | [www.bartflosveranderadvies.nl](http://www.bartflosveranderadvies.nl)**Branche:** Zakelijke dienstverlening (KvK-nummer 52372545)**Functies:** Auteur, presentator/inspirator, docent, coach, veranderspecialist

*Bart Flos geeft inspirerende presentaties, workshops en trainingen op een waaier aan thema's die raken aan het individu, de groep, de samenleving en het suprasysteem. Flos is een levendig en geestdriftig spreker, inspirator en docent. In zijn verhalen bundelt hij een solide theoretisch fundament met meer dan 25 jaar ervaring als project-, verander- en crisismanager. Het resultaat: een overdaad aan goed onderbouwde en praktisch toepasbare eyeopeners die je al lachend aan het denken zetten. Bart Flos Veranderadvies heeft inmiddels negen websites draaien waar je ook testen kunt doen.*

**Juni 2010 – Maart 2011****Sabbatical:** Eerste boek geschreven en gepubliceerd: *Het anti-klagboek – Eerste hulp bij zeuren en zaniken* |**Gepubliceerd:** 01-11-2010 bij Uitgeverij Haystack (ISBN 789077881934). Managementboek-bestseller.**Daarnaast:** Heroriëntatie op de arbeidsmarkt, vooronderzoek eigen onderneming *Bart Flos Veranderadvies***Oktober 1998 – Mei 2010****Bedrijfsnaam:** Atos Origin/Atos Consulting Nederland (gedetacheerd, filialen in o.a. Utrecht en Eindhoven)**Branche:** ICT dienstverlening (*supply chain*: consulteren, implementeren, beheren)**Functies:** Interim crisismanager/bemiddelaar, coach, veranderadviseur, facilitator, opleider/trainer/ presentator, senior projectmanager/programmamanager**Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden:****Interim crisismanager / bemiddelaar**

- Bemiddelen en coachen bij samenwerkingsproblemen, leiding geven aan projectteams
- Analyseren van grondoorzaken en kernproblemen, uitvoeren van peer reviews en audits

- Adviseren over projectreorganisatie, bereiken van overeenstemming, verzorgen van presentaties

#### **Coach**

- Persoonlijk leiderschap, individuele ontwikkeling, loopbaanbegeleiding, versterken van kernkwaliteiten, besluitvaardigheid, sociale vaardigheden, samenwerking, klaagcultuur en balans werk / privé

#### **Opleider / trainer / presentator**

- Geven van trainingen en presentaties op thema's als persoonlijk leiderschap, mens & samenwerking, werkethiek, professionele assertiviteit, projectmanagement, bedrijfscultuur, klaagcultuur en werkevolutie

#### **Facilitator**

- Voorzitten en begeleiden van workshops (time management, enthousiasmeren, stimuleren en motiveren)

#### **Senior projectmanager / programmamanager**

- Internationaal, nationaal en lokaal: implementaties, reorganisaties, verhuizingen, migraties en transities
  - *Span of control*: 20 direct, indirect tot 150 medewerkers, *profit & loss* en *hire & fire* verantwoordelijk
- 

#### **Juli 1992 – September 1998**

**Bedrijfsnaam:** Philips Nederland (Divisie Licht) te Eindhoven

**Branche:** Verkoop verlichting voor de professionele markt (*supply chain management*)

**Functies:** Teamleider SAP-implementatie, logistiek projectmanager, intern logistiek consultant

#### **Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden:**

##### **Teamleider SAP-implementatie**

- Vertalen van bedrijfsvereisten naar functioneel ontwerp, implementeren van het ontwerp
- Aansturen en coachen van een team van consultants en gebruikers, uitvoeren verandermanagement

##### **Logistiek projectmanager**

- Coördineren van projectleveringen, verandermanagement bij interne reorganisaties
- Kwaliteitsontwikkeling, -bewaking en -borging; initiëren en implementeren van verbeterprojecten

##### **Logistiek consultant**

- Analyses van projectleveringen, functionele ontwikkeling van logistieke databases en applicaties
  - Verbeteren van interne communicatie en samenwerking, advies en presentaties aan afdelingsmanagement
- 

**April 1992 – Juli 1992:** Oriëntatieperiode via uitzendbureaus

#### **November 1990 – April 1992**

Aircraft Services Eindhoven (ASE) BV te Eindhoven (Vliegtuigonderhoud) - Logistiek manager (lid MT)

#### **September 1989 – Augustus 1990**

Andre Flos (Technische Agenturen) BV te Veldhoven (Metaalindustrie) - Commercieel / logistiek medewerker

#### **Februari 1986 – Augustus 1989**

Philips Nederland Licht en Geluid te Eindhoven (Verkoop) - Commercieel / logistiek binnendienstmedewerker

---

#### **Hobby's**

**Muziek** Pianist / componist (jazz, blues, soul, funk, fusion, latin, dance en pop) | [www.bartflosmusic.com](http://www.bartflosmusic.com)

**Fotografie** Leefstijl, landschap, stilleven, mensen (Nikon D800) | [www.bartflosfotografie.nl](http://www.bartflosfotografie.nl)

**Sport** Fitness (krachttraining, trappenlopen, fietsen)

---