

**Personalia**

<b>Naam:</b>	Flos	<b>Woonplaats:</b>	Helmond
<b>Roepnaam:</b>	Bart	<b>Nationaliteit:</b>	Nederlandse
<b>Geboortedatum:</b>	3 december 1963	<b>Burgerlijke staat:</b>	gehuwd

**Opleidingen**

	<b>Afgerond</b>
Management Development Programma	2009
Prince2 Foundation ( <i>methodologie</i> )	2005
Core Skills ( <i>gedrag en vaardigheden</i> )	2005
Commercieel Excelleren / Projects in Financial Control	2004
Leadership Development Program	2002
Project Management ( <i>methodologie</i> )	2001
Coaching-trainingen	2000
Project Management ( <i>gedrag en vaardigheden</i> )	1999
ERP gerichte trainingen (SAP R/3)	1997
Post-HBO Integraal Logistiek Management, Hogeschool Eindhoven	1994
Commerciële vaardigheden ( <i>sales training</i> )	1988
MTS Werktuigbouwkunde, Eindhoven	1983

**Talenkennis** (in woord en geschrift)

<b>Nederlands:</b> moedertaal	<b>Engels:</b> vloeiend	<b>Duits:</b> goed	<b>Frans:</b> matig
-------------------------------	-------------------------	--------------------	---------------------

**Werkervaring****April 2011 – heden**

**Bedrijfsnaam:** Bart Flos Veranderadvies, Helmond (De Veste – Brandevoort)  
**Branche:** Zakelijke dienstverlening (KvK-nummer 52372545)  
**Functies:** Auteur, presentator/trainer, inspirator, dagvoorzitter, coach, veranderadviseur, crisismanager  
**Gepubliceerd:** 01-04-2012 Tweede boek: *Het anti-sleurboek* | [www.antisleurboek.nl](http://www.antisleurboek.nl) | Uitgeverij Haystack  
 14-01-2014 Derde boek: *Het perfecte project* | [www.hetperfecteproject.nl](http://www.hetperfecteproject.nl) | Uitgeverij Haystack

**Juni 2012 – heden**

**Bedrijfsnaam:** *BlijvendBeklijven* V.O.F., Helmond (De Veste – Brandevoort)  
**Branche:** Zakelijke dienstverlening (KvK-nummer 55211526)  
**Functies:** Presentator/trainer, inspirator

**Juni 2010 – Maart 2011**

**Sabbatical:** Boek geschreven: *Het anti-klaagboek* | [www.antiklaagboek.nl](http://www.antiklaagboek.nl)  
**Gepubliceerd:** 01-11-2010 bij Uitgeverij Haystack (ISBN 789077881934). Managementboek-bestseller.  
**Daarnaast:** Heroriëntatie op de arbeidsmarkt, vooronderzoek eigen onderneming

**Oktober 1998 – Mei 2010**

**Bedrijfsnaam:** Atos Origin / Atos Consulting Nederland (gedetacheerd, kantoren in o.a. Utrecht en Eindhoven)  
**Branche:** ICT dienstverlening (*supply chain*: consulteren, implementeren, beheren)  
**Functies:** Interim crisismanager / bemiddelaar, coach, veranderadviseur, facilitator, opleider / trainer / presentator, senior projectmanager / programmamanager

**Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden:****Interim crisismanager / bemiddelaar**

- Bemiddelen en coachen bij samenwerkingsproblemen, leiding geven aan teams

- Analyseren van grondoorzaken en kernproblemen, uitvoeren van peer reviews en audits
- Adviseren over projectreorganisatie, bereiken van overeenstemming, verzorgen van presentaties

#### **Coach**

- Persoonlijk leiderschap, individuele ontwikkeling, loopbaanbegeleiding, kernkwaliteiten, besluitvaardigheid, sociale vaardigheden, samenwerking, klaagcultuur en balans werk / privé

#### **Opleider / trainer / presentator**

- Geven van trainingen en presentaties op thema's: persoonlijk leiderschap, mens & samenwerking, werkethiek, professionele assertiviteit, projectmanagement, bedrijfscultuur, klaagcultuur en werkevolutie

#### **Facilitator**

- Voorzitten en begeleiden van workshops (*time management*, enthousiasmeren, stimuleren en motiveren)

#### **Senior projectmanager / programmamanager**

- Internationaal, nationaal en lokaal: implementaties, reorganisaties, verhuizingen, migraties en transities
  - *Span of control*: 20 direct, indirect tot 150 medewerkers, *profit & loss* verantwoordelijk, *hire & fire*
- 

#### **Juli 1992 – September 1998**

**Bedrijfsnaam:** Philips Nederland (Divisie Licht) te Eindhoven

**Branche:** Verkoop verlichting voor de professionele markt (*supply chain management*)

**Functies:** Teamleider SAP-implementatie, logistiek projectmanager, intern logistiek consultant

#### **Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden:**

##### **Teamleider SAP-implementatie**

- Vertalen van bedrijfsvereisten naar functioneel ontwerp, implementeren van het ontwerp
- Aansturen en coachen van een team van consultants en gebruikers, uitvoeren verandermanagement

##### **Logistiek projectmanager**

- Coördineren van projectleveringen, verandermanagement bij interne reorganisaties
- Kwaliteitsontwikkeling, -bewaking en -borging; initiëren en implementeren van verbeterprojecten

##### **Logistiek consultant**

- Analyses van projectleveringen, functionele ontwikkeling van logistieke databases en applicaties
  - Verbeteren van interne communicatie en samenwerking, advies en presentaties aan afdelingsmanagement
- 

**April 1992 – Juli 1992:** Oriëntatieperiode via uitzendbureau

#### **November 1990 – April 1992**

Aircraft Services Eindhoven (ASE) BV te Eindhoven (Vliegtuigonderhoud) - Logistiek manager (lid MT)

#### **September 1989 – Augustus 1990**

Andre Flos (Technische Agenturen) BV te Veldhoven (Metaalindustrie) - Commercieel / logistiek medewerker

#### **Februari 1986 – Augustus 1989**

Philips Nederland Licht en Geluid te Eindhoven (Verkoop) - Commercieel / logistiek binnendienstmedewerker

---

#### **Hobby's**

<b>Muziek</b>	Pianist / componist (Jazz, blues, soul)	<b>Schrijven</b>	Boeken, artikelen, blogs, columns
<b>Sport</b>	Fitness (hardlopen, krachttraining)	<b>Fotografie</b>	Leefstijl, landschap, mensen (Nikon)

---

**Referenties:** in overleg

---